



Planul de Restructurare a IPNA Compania “Teleradio - Moldova”





Soluții interne

CADRUL LEGAL NORMATIV

Obiectiv:

- **Perfecționarea cadrului normativ intern**

Activități:

- Elaborarea noului statut al companiei și a regulamentului intern unic (2012)
- Actualizarea actelor normative interne la noile obiective ale companiei (2012)
- Consolidarea capacității serviciului juridic (permanent)

PRODUCTIE, ACHIZITII, PROGRAME

Obiectiv:

- **Diversificarea conținutului și sporirea calității produsului media**

Activități:

- Formarea echipelor de creație pe bază de proiecte (2012)
- Revizuirea formatelor emisiunilor (2011-2012)
- Regândirea rețelei locale de corespondenți (2012)
- Dezvoltarea studiourilor regionale (2014)
- Achiziționarea formatelor de emisiuni (anual)
- Crearea canale audiovizuale de nișă (2011-2014)
- Serviciu de film documentar (2012)
- Montări spectacole TV și Radio (anual)
- Lansarea platformei multimedia (2011)

MANAGEMENT & ORGANIZARE

Obiectiv:

- **Asigurarea unui management performant**

Activități:

- Finalizarea organigramelor tuturor departamentelor (2011)
- Crearea structurilor organizatorice convergente/integrate (2011-2012)
- Implementarea noilor standarde de producție și tehnologice (2011-2012)
- Aplicarea sistemului informațional de management (2012-2013)
- Implementarea managementului pe bază de proiecte (2012)
- Investigarea posibilităților de externalizare a unor servicii și de aplicare a principiului de autogestiune (2011-2012)

RESURSE UMANE

Obiectiv:

- **Resurse umane competitive**

Activități:

- Instruirea angajaților în cadrul cursurilor specializate (permanent)
- Crearea centrului de formare continuă (2011)
- Crearea și aplicarea sistemului de evaluare, motivare și remunerare (2011-2012)

FINANTELOR MANAGEMENT FINANCIAR

Obiectiv:

- **Asigurarea stabilității financiare**

Activități:

- Finanțarea Companiei din resursele bugetului de stat în conformitate cu prevederile caietelor de sarcini
- Diversificarea surselor de finanțare (ex. taxa de abonament)
- Optimizarea cheltuielilor
- Planificarea financiară pe bază de performanță
- Majorarea veniturilor proprii și sporirea independenței financiare a Companiei
- Dezvoltarea capacităților de atragere a surselor externe de finanțare

MARKETING, PROMOVARE

Obiectiv:

- **Consolidarea poziției pe piața mediatică**

Activități:

- Elaborarea strategiei de promovare (2011)
- Creșterea audienței urbane și atragerea segmentelor noi de audiență (permanent)
- Participarea la proiectele sociale și lansarea propriilor campanii (permanent)
- Utilizarea eficientă a rețelelor sociale (permanent)

INFRASTRUCTURA

Obiectiv:

- **Construcția unui nou sediu**

Activități:

- Clarificarea / legalizarea relațiilor de proprietate (2012)
- Eficientizarea utilizării patrimoniului (în perioada de tranziție)
- Proiectarea și construcția edificiului nou (2012-2014)

PLATFORMA TEHNOLOGICA

Obiectiv:

- **Digitalizarea procesului de producție**

Activități:

- Definitivarea caietului de sarcini și a planului de acțiuni pentru digitalizare (2011-2012)
- Implementarea proiectelor tehnologice (2012-2014)
- Sporirea capacității de arhivare și utilizare a informației (2012-2014)
- Dezvoltarea platformei multimedia (permanent)



Asistență externă

CADRUL LEGAL

Obiectiv:

- **Perfecționarea cadrului juridic al Companiei**

Activități:

- Expertizarea externă și elaborarea propunerilor de perfecționare a cadrului legislativ existent (2011-2012)
- Amendarea de către parlament a actelor legislative (2012)
- Adoptarea deciziei Parlamentului privind restructurarea TRM (2011)

PRODUCTIE, ACHIZITII, PROGRAME

Obiectiv:

- Diversificarea conținutului și sporirea calității produsului media

Activități:

- Monitorizarea externă
- Cercetarea audienței TV și Radio
- Expertizarea formatelor de programe existente și selectate

MANAGEMENT & ORGANIZARE

Obiectiv:

- **Asigurarea unui management performant**

Activități:

- Studierea și transferul practicilor de succes
- Consultanța în elaborarea structurii organizatorice convergente; implementarea noilor standarde de producție și tehnologice; elaborarea sistemului informațional de management

RESURSE UMANE

Obiectiv:

- **Resurse umane competitive**

Activități:

- Implicarea formatorilor externi în procesul de instruire a angajaților
- Participarea specialiștilor externi în elaborarea și perfecționarea sistemului de evaluare, motivare și remunerare (2011-2012)
- Stagieri și schimburi de experiență în cadrul instituțiilor membre ale UERT

FINANTELOR MANAGEMENT FINANCIAR

Obiectiv:

- **Asigurarea stabilității financiare**

Activități:

- Elaborarea unui Program național de finanțare a procesului de restructurare al TRM, inclusiv prin atragerea resurselor financiare externe
- Ajustarea Cadrului de cheltuieli pe termen mediu la necesitățile de restructurare radicală a companiei
- Racordarea mecanismelor de finanțare de către stat la specificul activității companiei
- Asigurarea de către stat a diversificării surselor de finanțare: buget de stat, taxe
- Consultanță și sprijin în atragerea surselor externe de finanțare în procesul de restructurare al companiei

INFRASTRUCTURA

Obiectiv:

- **Construcția unui nou sediu**

Activități:

- Clarificarea / legalizarea relațiilor de proprietate (2012)
- Studierea experienței externe de profil (Ungaria, Georgia, Portugalia, Estonia)
- Expertizarea proiectului tehnic al noului edificiu (2012)

PLATFORMA TEHNOLOGICA

Obiectiv:

- **Digitalizarea procesului de producție**

Activități:

- Consultanță în elaborarea caietului de sarcini și a planului de acțiuni pentru digitalizare și expertizarea acestora (2012)
- Studierea experienței străine de arhivare și utilizare a informației (2012)
- Consultanță în dezvoltarea platformei multimedia (2011)

Vă Mulțumim!



PNUD Moldova
Chișinău, MD-2012,
Str. 31 August 1989, 131,
<http://www.undp.md>



Business Consulting Institute
Chișinău, Str. Eminescu 27
Tel: 855080, Fax: 855077
Mail: office@bci.md
<http://www.bci.md>



IPNA Compañia
"Teleradio - Moldova"
Chișinău, MD-2028,
Str. Miorița, 1,
<http://www.trm.md>